



ABI Associazione
Bancaria
Italiana

ABISERVIZI  **ABI**
FORMAZIONE

Annual

FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO



IL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI
ALLA PROVA DELLA RISK CULTURE

20 e 21 novembre 2024 • Milano, SpazioPola - Aula virtuale

BOZZA DI PROGRAMMA

PRESENTAZIONE

Nell'attuale quadro di instabilità e incertezza, la governance e la risk culture sono salite in cima all'agenda degli enti di regolamentazione e vigilanza, i quali hanno messo in evidenza come eventuali carenze nella governance interna e nella cultura del rischio possono essere segnali di allarme o addirittura cause di future difficoltà.

La nuova Guida della BCE su Governance e Risk culture, recentemente pubblicata in consultazione, riporta all'attenzione del settore bancario la centralità di questi temi, individuando nelle funzioni di controllo un ruolo centrale nel complesso processo di rendere tangibile la diffusione in banca di una efficace cultura del rischio.

L'edizione 2024 dell'Annual Funzioni Aziendali di Controllo trae spunto dalla Guida BCE e dalle buone prassi che ha indicato per indagare il tema della *risk culture* nelle sue diverse dimensioni – ben oltre la sola dimensione comportamentale – e per analizzare il ruolo delle funzioni Compliance, Risk Management e Internal Audit come abilitatrici della cultura del rischio in banca.

L'appuntamento prevede sia sessioni plenarie, a cui partecipano anche esponenti della Banca Centrale Europea e di Banca d'Italia, dedicate al confronto su tematiche trasversali, sia sessioni parallele, destinate agli approfondimenti verticali di interesse delle singole funzioni di controllo, finalizzate a condividere esperienze, progettualità e considerazioni relative al proprio ruolo in banca.

Di seguito la struttura dei lavori dell'Annual:

20 novembre

TRA RISK CULTURE E INTERNAL GOVERNANCE

Open session

INTERNAL GOVERNANCE E RISK CULTURE: UN LEGAME SEMPRE PIÙ SALDO

Sessione plenaria

TRA RISK CULTURE E GOVERNANCE: L'EVOLUZIONE DELLA RELAZIONE TRA ORGANI DI VERTICE E FUNZIONI DI CONTROLLO

Sessione plenaria

LE DIMENSIONI CHIAVE DELLA CULTURA DEL RISCHIO: DALLE BUONE ALLE NUOVE PRASSI



Risk Culture Lab

DALLE DIMENSIONI ALLA DEFINIZIONE DEGLI INDICATORI

21 novembre

RISK CULTURE E FUNZIONI DI CONTROLLO

Sessioni parallele

GLI IMPATTI DIRETTI E INDIRETTI DELLA RISK CULTURE

COMPLIANCE
IN BANKS



RISK MANAGEMENT

INTERNAL AUDIT

Sessione plenaria

LE SFIDE DELLA RISK CULTURE PER IL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

PRIMA GIORNATA • 20 NOVEMBRE 2024

TRA RISK CULTURE E INTERNAL GOVERNANCE

10.00 ► OPEN SESSION

INTERNAL GOVERNANCE E RISK CULTURE: UN LEGAME SEMPRE PIÙ SALDO

- La risk culture tra le priorità della vigilanza europea e la valutazione dei rischi per il periodo 2024-2026
- Perché la risk culture è al centro dell'attenzione del regolatore
- Il framework regolamentare della risk culture
- Le sfide per le funzioni di controllo nell'attuale quadro regolamentare e di mercato

Chairperson: **ABI**

Intervengono:

- **Mario Quagliariello** Director of Supervisory Strategy and Risk **Banca Centrale Europea**
- **Giuliano Maria Petromilli** Servizio Supervisione Bancaria **Banca d'Italia**
- **Alessandro Carretta** Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari **Università di Roma Tor Vergata**

11.40 Coffee Break

12.00 ► SESSIONE PLENARIA

TRA RISK CULTURE E GOVERNANCE: L'EVOLUZIONE DELLA RELAZIONE TRA ORGANI DI VERTICE E FUNZIONI DI CONTROLLO

- *Tone from the top*
- Il ruolo strategico della governance aziendale
- Il legame tra governance, comportamenti e modelli culturali

Chairperson: **ABI**

Intervengono:

- **Elisabetta Gualandri** Presidente Comitato Rischi e Sostenibilità di Gruppo **Credem**
- **Serenella De Candia** Group Compliance Officer **Unicredit**
- **Fabio Salis** Chief Risk Officer **Banco Desio**
- **Massimiliano Rossi** Chief Audit Executive **gruppo Sella**
- **Elisa Dellarosa** Head of Corporate Affairs **Crédit Agricole Italia**

13.00 Lunch

14.00 ▶ SESSIONE PLENARIA**LE DIMENSIONI CHIAVE DELLA CULTURA DEL RISCHIO: DALLE BUONE ALLE NUOVE PRASSI**

- Leadership, accountability, comunicazione, incentivi
- I *Red Flags* per la governance e i controlli interni
- Le buone prassi delle funzioni di controllo
- Il legame tra RAF, strategie e risk culture
- Come rendere tangibile la risk culture in banca

Chairperson: **Gianfranco Tessitore** Partner **Deloitte**

Intervengono, tra gli altri:

- **Davide Morandi** Chief Compliance Officer **Credem**
- **Edoardo Faletti** Responsabile Enterprise Risk Management **Banco BPM**
- **Zelinda Andreani** Responsabile Servizio Audit Lifecycle **BPER Banca**

15.00 Coffee Break**15.15 ▶  RISK CULTURE LAB****DALLE DIMENSIONI ALLA DEFINIZIONE DEGLI INDICATORI**
Come misurare il livello di cultura del rischio

Lavoro di tutti i partecipanti divisi in sottogruppi, guidato da consulenti ed esperti di banca.

Interviene, tra gli altri:

- **Luca Galli**, Partner **EY**

16.30 Chiusura della prima giornata

SECONDA GIORNATA • 21 NOVEMBRE 2024

RISK CULTURE E FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO

10.00 ► SESSIONI PARALLELE

GLI IMPATTI DIRETTI E INDIRETTI DELLA RISK CULTURE

Approcci, processi, metodologie delle tre Funzioni alla prova della risk culture

Compliance in banks

Sessione parallela dedicata

Intervengono Responsabili e specialisti della Funzione Compliance delle banche.

Chairperson:

Francesco Monini

Managing Director **Protiviti**

Risk management

Sessione parallela dedicata

Intervengono Responsabili e specialisti della Funzione Risk management delle banche.

Chairperson:

Nicasio Muscia

Managing Director **Accenture**

Internal Audit

Sessione parallela dedicata

Intervengono Responsabili e specialisti della Funzione Internal audit delle banche.

Chairperson:

Marco Stellin

Partner **Kpmg**

11.45 Coffee break

12.00 ► SESSIONE PLENARIA

Condivisione in plenaria degli esiti dei lavori svolti nelle tre Sessioni parallele

12.15 ► SESSIONE FINALE PLENARIA

LE SFIDE DELLA RISK CULTURE PER IL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

Le FAQ delle FAC

I titolari delle Funzioni aziendali di controllo si confrontano sugli impatti strategici della risk culture e le nuove sfide che pone per il prossimo futuro delle funzioni di controllo.

Chairperson: ABI

Interviene, tra gli altri:

- **Marco Rossetti**, Responsabile funzione Compliance **Banca Mediolanum**
- **Aldo Letizia** Chief Risk Officer **Banca Popolare Pugliese**

13.00 Chiusura dei lavori e light lunch